

PATVIRTINTA

Raseinių rajono savivaldybės tarybos

2026 m. balandžio 30 d. sprendimu Nr. TS-90

2025 METŲ VŠĮ RASEINIŲ PIRMINĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS CENTRO METINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

I SKYRIUS

INFORMACIJA APIE VŠĮ RASEINIŲ PIRMINĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS CENTRĄ

Bendra informacija apie įstaigą

VŠĮ Raseinių pirminės sveikatos priežiūros centras (toliau – Centras) yra Raseinių rajono savivaldybės 1997 metais įsteigta viešoji sveikatos priežiūros pelno nesiekianti įstaiga, priklausanti Lietuvos nacionalinei sveikatos sistemai. Nuo 2017 metų - akredituota, teikia šeimos medicinos paslaugą, atitinkančią aukščiausius sveikatos priežiūros paslaugų standartus, kuriuos patvirtino Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos atlikus išorinį šeimos medicinos paslaugų kokybės vertinimą ir suteikė akreditaciją ambulatorinėms pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugoms Raseinių mieste ir Šiluvos, Nemakščių, Viduklės, Girkalnio, Betygalos ambulatorijose.

Įstaigos adresas	Žemaitės g. 2, LT-60127 Raseiniai
Įmonės kodas	272416130
Telefono numeris	+370 428 51 550
Elektroninio pašto adresas	raseiniai@rpspc.lt
Interneto svetainės adresas	www.raseiniupspc.lt
Įstaigos įsteigimo metai	1997 m.

- Centro **misija** – gerinti prisirašiusių pacientų sveikatą, teikiant sveikatos stiprinimo, sveikatos mokymo, ligų prevencijos, diagnostikos ir gydymo paslaugas.

- Centro **vizija** - teikti pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas, tenkinančias paciento ir jo šeimos poreikius bei lūkesčius, išlaikant holistinį požiūrį į ligų diagnostiką ir gydymą bei plėtojant šeimos gydytojo komandos ir pacientų partnerystę.

- Centro **kokybės politika** - įstaiga stengiasi užtikrinti teikiamų paslaugų prieinamumą, koordinavimą bei tęstinumą, atsižvelgiant į pacientų poreikius.

- Centro **tikslas** - įgyvendinti pacientų teises į prieinamas, saugias ir kokybiškas pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas, užtikrinant paslaugų tęstinumą ir koordinavimą visais pacientų gyvenimo laikotarpiais.

- Centro **uždaviniai** tikslui pasiekti:
 - tobulinti kokybės vadybos procesus;
 - gerinti šeimos medicinos paslaugų teikimo procesus: prieinamumą, tęstinumą;
 - užtikrinti kvalifikuotus žmogiškuosius išteklius šeimos medicinos paslaugoms teikti;
 - gerinti šeimos medicinos paslaugų kokybę.
- Centro **vertybės**: pagarba ir užuojauta žmogui, atsakomybė, sąžiningumas, tinkamas pareigų atlikimas ir bendradarbiavimas.

Įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija, išduota 1999-05-19 Nr. 268 su perregistravimais, kurios pagrindu Centras turi teisę verstis asmens sveikatos priežiūros veikla ir teikti šeimos medicinos, akušerio praktikos, bendrosios praktikos slaugos, bendruomenės slaugos, masažo paslaugas. 2023-11-21 Centro licencija patikslinta – suteikta teisė papildomai teikti antrines ambulatorines asmens sveikatos priežiūros - odontologijos paslaugas, t. y. šis licencijos papildymas suteikė teisę teikti dantų protezavimo paslaugas. 2025-10-30 Centro licencija patikslinta – suteikta teisė papildomai teikti antrines ambulatorines asmens sveikatos priežiūros medicinos – chirurgijos paslaugas.

II SKYRIUS

VŠĮ RASEINIŲ PIRMINĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS CENTRO VADOVO ŽODIS

2025-ieji metai Centrai buvo išskirtiniai didelių investicijų, reikšmingų infrastruktūros pokyčių metai. Visus metus nuosekliai dirbome tam, kad Centras taptų modernesnis, patrauklesnis specialistams ir, svarbiausia, Raseinių rajono gyventojai gautų aukštesnę paslaugų kokybę, didesnę prieinamumą ir modernesnę sveikatos priežiūrą.

2025 metais Centras ne tik stabiliai vykdė savo pagrindinę misiją – teikti prieinamas, saugias ir kokybiškas pirminės sveikatos priežiūros paslaugas, bet ir tapo viena iš aktyviausiai investicijas įgyvendinančių sveikatos priežiūros įstaigų rajone. Vienu svarbiausių metų pasiekimų tapo tai, kad, bendradarbiaujant su Raseinių rajono savivaldybe, sklandžiai pradėjome vykdyti net 5 Europos Sąjungos lėšomis finansuojamus projektus. Atsakingai planuodami finansinius srautus, pirkimų procesus ir investicijų etapus, didelės vertės pirkimus įvykdėme be banko paskolos, racionaliai ir atsakingai naudodami įstaigos bei projektines lėšas.

Svarbios investicijos pasiekė ir Raseinių rajono kaimiškas vietas. Savivaldybės skirtų lėšų dėka, buvo įgyvendinta ambulatorijų šildymo sistemų renovacija: įdiegti modernesni ir energetiškai efektyvesni šildymo sprendimai Girkalnio, Betygalos ir Nemakščių ambulatorijose, pirmą kartą išvalyti ir sutvarkyti kondicionieriai poliklinikoje ir visose ambulatorijose. Šis

sprendimas pagerino darbo sąlygas darbuotojams, padidino pacientų komfortą ir leido racionaliau naudoti įstaigos išteklius.

2025 metais proveržį pasiekėme ir odontologijos srityje. Kryptingai investuodami, modernizavome odontologijos padalinį, išplėtėme jo galimybes ir pradėjome teikti dantų protezavimo paslaugas. Tai svarbus žingsnis, reikšmingas tiek Centrai, tiek visai Raseinių rajono bendruomenei, nes gyventojams sudarytos geresnės galimybės reikiamas paslaugas gauti arčiau namų, modernesnėje ir geriau aprūpintoje aplinkoje.

Didelę reikšmę turėjo ir investicijos į paslaugų kokybę bei medicininius sprendimus. Savivaldybei skyrus lėšų, tarptautinės klinikinės informacijos sistemos „UpToDate“ įsigijimui, Centro specialistai įgijo galimybę kasdienėje praktikoje naudotis vienu pažangiausių pasaulyje medicinos žinių įrankių. Tai sustiprino gydytojų profesinį užtikrintumą, padėjo priimti naujausiais mokslo įrodymais pagrįstus sprendimus ir prisidėjo prie dar kokybiškesnių paslaugų pacientams.

Kartu su investicijomis į infrastruktūrą, įrangą ir paslaugų plėtrą, 2025 metais išlaikėme aukštą kasdienės veiklos kokybę. Nepaisant didelio pokyčių masto, Centras stabiliai teikė paslaugas pacientams, užtikrino didelę darbo apimtį, paslaugų prieinamumą ir veiklos tęstinumą. Tai ypač svarbu, nes tikrasis įstaigos stiprumas atsiskleidžia gebėjime vienu metu ne tik keistis, bet ir patikimai vykdyti savo kasdienę misiją.

Didelį dėmesį skyrėme ir darbuotojų kompetencijų stiprinimui. Kiekvienam darbuotojui buvo sudarytos galimybės dalyvauti mokymuose, seminaruose ir konferencijose pagal individualių poreikių. Visi Centro darbuotojai dalyvavo mokymuose tema „Kibernetinė higiena darbe“, o lapkričio mėnesį vyko medicinos psichologo vedami mokymai apie psichologinį atsparumą ir streso valdymą. Šios veiklos stiprino komandos profesinius gebėjimus, didino atsparumą, gerino mikroklimatą ir prisidėjo prie saugesnio, kokybiškesnio bei labiau į pacientą orientuoto darbo.

Ne mažiau svarbi buvo ir bendruomeninė veikla. 2025 metais aktyviai stiprinome ryšius su bendruomene, reguliariai skelbėme aktualią informaciją Centro interneto svetainėje ir socialiniuose tinkluose, bendradarbiavome su partneriais, tęsėme socialines ir bendruomenines iniciatyvas. Trečius metus kartu su VšĮ Raseinių ligoninės bendruomene aktyviai dalyvavome šventėje „Rudens bendrystės sodas 2025“, o Centro patalpose nuolat eksponuotos partnerių meninių darbų parodos prisidėjo prie jaukesnės, atviresnės ir bendruomeniškesnės aplinkos kūrimo.

Svarbu pabrėžti, kad 2025 metais sėkmingai įgyvendinome ir Raseinių rajono savivaldybės mero lūkesčių rašte nustatytus tikslus. Gerėjo veiklos efektyvumas ir kokybė, o veiklą vykdėme laikydamiesi aukštų skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartų, nuosekliai stiprindami korupcijos prevenciją, rizikų valdymą, orientaciją į pacientą, paslaugų prieinamumą, inovatyvumą ir racionalų lėšų naudojimą.

2025-ieji mums buvo augimo, atsakomybės ir brandžių sprendimų metai. Tai buvo metai, kai sugebėjome ne tik įgyvendinti reikšmingus pokyčius, bet ir įrodyti, kad Centras gali vienu metu būti ir stabilus kasdienėje veikloje, ir ambicingas savo ateities tiksluose. Mūsų tikslas išlieka tas pats – ir toliau užtikrinti kokybiškas, prieinamas, modernias ir žmogui artimas sveikatos priežiūros paslaugas Raseinių rajono gyventojams.

III SKYRIUS

INFORMACIJA APIE CENTRO FINANSINIŲ IR VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMĄ

Informacija parengta remiantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2025 m. gegužės 21 d. įsakymu Nr. V-482 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2025 metų siektinų reikšmių ir Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų įstaigų vadovų ir jų pavaduotojų mėnesinio darbo užmokesčio kintamosios dalies dydžio nustatymo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

1 lentelė. Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai	Siektina reikšmė	2025 m. pasiektas rodiklis
I. Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:			
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai.	Grynasis perviršis 87 875 Eur
Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę: Pajamos – sąnaudos			
2.	Naujų papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas / projektų vykdymas	Ne mažiau nei 2 sutartys per metus	5 sutartys
Pastaba. ASPĮ per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent dvi sutartis, pagal kurias gauna papildomą finansavimą (dėl dalyvavimo projektuose ar kt.). Pagal sutartį gaunamas finansavimas privalo būti skirtas asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei ir prieinamumui, ASPĮ veiklos efektyvumui gerinti ir (arba) mokslinei veiklai vykdyti, o sutartis dėl šio finansavimo turi galioti 2025 m.			
3.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 2	4 sutartys
Konsoliduotas viešasis pirkimas – jungtinis dviejų ar daugiau perkančiųjų organizacijų atliekamas prekių, paslaugų ar darbų įsigijimas su pasirinktu (pasirinktais) tiekėju (tiekėjais) sudarant viešojo pirkimo–pardavimo sutartį (sutartis), neatsižvelgiant į tai, ar prekės, paslaugos ar darbai yra skirti viešajam tikslui.			
II. Pacientų pasitenkinimo rodiklių grupė:			
4.	Pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis paslaugomis lygis	Ne mažiau kaip 95,0 proc.	97 %

5.	ASPI įtraukimas į Skaidrių ASPI sąrašą	ASPI įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	ASPI įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą
<p>Pastaba. ASPI, kurių dalininko (savininko) teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija (toliau – Ministerija), įrašomos į Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamą Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą, Kandidačių gauti skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardą sąrašą ir Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, turinčių korupcijos rizikos veiksnių, sąrašą vadovaujantis Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2015 m. sausio 26 d. įsakymu Nr. V-65 „Dėl Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, o ASPI, kurių savininkė (dalininkė) yra savivaldybė, – ASPI savininko (dalininkų) nustatyta tvarka.</p>			
III. Darbuotojų pasitenkinimo rodiklių grupė:			
6.	ASPI darbuotojų kaitos rodiklis	Ne daugiau nei 10 % per metus	4,40%
<p>Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę: $\frac{\text{Išėjusių darbuotojų skaičius}}{\text{Vidutinis darbuotojų skaičius}} \times 100$ Išėjusių darbuotojų skaičius – tai per kalendorinius metus iš darbo išėjusių darbuotojų skaičius. Įskaitomas atleidimas Lietuvos Respublikos darbo kodekso 53 straipsnio 1–4 punktuose nustatytais pagrindais, išskyrus gydytojų rezidentų ir gydytojų odontologų rezidentų atleidimą pasibaigus medicinos rezidentūrai ar odontologijos rezidentūrai. Vidutinis darbuotojų skaičius – tai per kalendorinius metus buvęs vidutinis darbuotojų, išskyrus gydytojus rezidentus ir gydytojus odontologus rezidentus, skaičius, skaičiuojamas kaip metų pradžios ir pabaigos darbuotojų skaičių vidurkis.</p>			
7.	Sąnaudos specialistų profesinei kvalifikacijai tobulinti	Ne mažiau kaip 0,50 proc. ASPI darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų	0,16 %
<p>Pastabos: Rodikliui apskaičiuoti naudojami ASPI VLK teikiami duomenys, nurodyti VLK direktoriaus tvirtinamoje Duomenų apie asmens sveikatos priežiūros įstaigos darbuotojų skaičių ir jų vidutinį darbo užmokestį ataskaitoje. Įskaičiuojamos tik sąnaudos, tiesiogiai patirtos profesinės kvalifikacijos tobulinimui apmokėti.</p>			
8.	ASPI gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis	Slaugytojo vidutinis DU ne mažesnis kaip 0,5 gydytojo vidutinio DU	0,41
<p>Rodiklio reikšmė apskaičiuojama: $\frac{2025 \text{ m. vieno etato slaugytojo darbo užmokestis}}{2025 \text{ m. vieno etato gydytojo vidutinis darbo užmokestis}}$ Rodikliui apskaičiuoti naudojami duomenys teikiami pagal Valstybinės ligonių kasos prie Sveikatos apsaugos ministerijos direktoriaus 2015 m. balandžio 28 d. įsakymą Nr. 1K-106 „Dėl Duomenų apie asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojų darbo užmokesčių teikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.</p>			
9.	ASPI vidutinio darbo užmokesčio pokytis	ASPI vidutinio darbo užmokesčio augimas ne mažesnis nei 10 proc.	11,6 %
<p>Rodiklio reikšmė apskaičiuojama: $\frac{2025 \text{ m. vieno etato vidutinio darbo užmokestis}}{2024 \text{ m. vieno etato vidutinio darbo užmokestis}} \times 100 - 100$ 2025 m. vieno etato vidutinio darbo užmokestis – vidutinis 2025 m. vieno mėnesio visų ASPI darbuotojų darbo užmokesčio fondas dalijamas iš vidutinio 2025 m. vieno mėnesio visų ASPI darbuotojų užimtų etatų skaičiaus. 2024 m. vieno etato vidutinio darbo užmokestis – vidutinis 2024 m. vieno mėnesio visų ASPI darbuotojų darbo užmokesčio fondas dalijamas iš vidutinio 2024 m. vieno mėnesio visų ASPI darbuotojų užimtų etatų skaičiaus.</p>			
10.	Parengtas ir patvirtintas Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksnių	Parengtas ir patvirtintas Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksnių planas 2024–2027 m.	Taip

	planas 2024–2027m. (taip/ne)		
	Rodiklio reikšmė apskaičiuojama: Rodiklis laikomas pasiektu, kai įstaiga parengia, patvirtina ir paviešina savo interneto svetainėje (ir esant galimybei pradeda įgyvendinti) Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų planą 2024–2027 m., kuris skirtas įstaigos Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikai įgyvendinti, bei įvykdo ne mažiau kaip 50 % Asmens sveikatos priežiūros įstaigos smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos rengimo ir jos įgyvendinimo rekomendacijų, patvirtintų Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2023 m. vasario 24 d. įsakymu Nr. V-257 „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigos smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos rengimo ir jos įgyvendinimo rekomendacijų patvirtinimo“, (toliau – Rekomendacijos) 8 punkte nurodytų pirminių, antrinių ir (ar) tretinių smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos prevencinių veiksmų ir (ar) priemonių.		
11.	Nepageidaujamų įvykių ASPI registravimas	ASPI registruoja nepageidaujamus įvykius ir yra nustaciusi nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo tvarką	Taip. 2025 m. užregistruoti 8 nepageidaujami įvykiai. Visi susiję su kraujo tyrimais, siunčiamais į laboratoriją „Antėja“.
	Rodiklio reikšmė apskaičiuojama taip: Rodiklis laikomas pasiektu, jei ASPI Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gegužės 6 d. įsakyme Nr. V-401 „Dėl Nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo aprašo patvirtinimo“ nustatyta tvarka registruoja nepageidaujamus įvykius bei ASPI vadovas yra patvirtinęs nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo tvarką reglamentuojantį dokumentą		
IV Turinio rodiklių grupė:			
12.	Šeimos gydytojo ir komandos etatų santykis	1 šeimos gydytojo etatui tenka 2,6 komandos etato	2,64
	Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę: <u>ASPI 2025 m. šeimos gydytojų komandos etatų skaičius</u> ASPI 2025 m. šeimos gydytojų etatų skaičius Pastaba: Rodiklis 2025 m. tik stebimas, įvykdymas nėra vertinamas ir balai už rodiklio įvykdymą nebus skiriami. Iki 2030 m. pabaigos šeimos gydytojo komandoje dirbančių narių etatų skaičius patvirtintas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2005 m. gruodžio 5 d. įsakymu Nr. V-943 „Dėl Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo organizavimo ir šių paslaugų išlaidų apmokėjimo tvarkos aprašo tvirtinimo“.		
13.	Vyresnių nei 65 metų asmenų skiepijimas gripo vakcina	Ne mažiau kaip 40 proc.	78,3 proc.
	Rodiklio reikšmė apskaičiuojama taip: Apskaičiuojama, kokią prirašytų prie PAASP įstaigos asmenų, vyresnių nei 65 metų, dalį sudaro asmenys, kurie per ataskaitinį laikotarpį buvo paskiepyti gripo vakcina (neatsižvelgiama į tai, ar šiems asmenims buvo suteikta Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto lėšomis apmokama paslauga, ar mokama paslauga). Rodiklio siektina reikšmė – ne mažiau nei 40 proc.		
14.	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga IPR IS iki einamojo mėnesio 25 dienos skelbia ne mažiau kaip keturių mėnesių paslaugų teikimo vizitų laikus	Ateinantiems 4 mėnesiams ASPI paskelbia ne mažiau kaip 80 proc. praėjusių 4 mėnesių paskelbtų vizitų laikų	101,39
	Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę: Suskaiciuojama, kiek ateinančių 4 mėnesių vizitų laikų IPR IS buvo paskelbta tam tikrą mėnesį, lyginant su praėjusiais 4 mėnesiais IPR IS paskelbtų vizitų laikų skaičiumi (procentais). Šia tvarka apskaičiuotas kiekvieno mėnesio dydis (procentais) pažymimas P1 (birželio mėn.),P2 (liepos mėn.),P3 (rugpjūčio mėn.),P4 (rugsėjo mėn.),P5 (spalio mėn.),P6 (lapkričio mėn.),P7 (gruodžio mėn.). P1 skaičiuojamas naudojant birželio mėnesio duomenis: P1= <u>sudedamas IPR IS paskelbtų vizitų skaičius nuo birželio 1 d. iki rugsėjo 30 d.</u> sudedamas IPR IS paskelbtų vizitų skaičius nuo vasario 1 d. iki gegužės 31 d.*100 P2 skaičiuojamas naudojant liepos mėnesio duomenis: P2= <u>sudedamas IPR IS paskelbtų vizitų skaičius nuo liepos 1 d. iki spalio 31 d.</u> Sudedamas IPR IS paskelbtų vizitų skaičius nuo kovo 1 d. iki birželio 30 d.*100 Suskaiciuojamas visų mėnesių vidurkis: (P1+P2+P3+P4+P5+P6+P7) / 7		

IV SKYRIUS

CENTRO DIAGNOSTINĖS, GYDOMOSIOS IR PROFILAKTINĖS VEIKLOS POKYTIS

2 lentelė. Duomenys ir pokytis prie Centro prisirašiusių gyventojų

Metai	< 1 m.		1–7 m.		8-17 m.		18-34 m.		35-49 m.		50-65 m.		> 65 m.		Iš viso:*
	Abs. sk.	%	Abs. sk.	%	Abs. sk.	%	Abs. sk.	%	Abs. sk.	%	Abs. sk.	%	Abs. sk.	%	
2024	31	0,3	297	3,0	708	7	1247	12,4	1354	13,5	2975	29,7	3414	34,1	10026
2025	26	0,3	263	2,7	674	6,9	1160	11,9	1310	13,4	2877	29,4	3477	35,5	9787

*- privalomuoju sveikatos draudimu apdrausti asmenys

Bendra tendencija prisirašiusių pacientų prie Centro išlieka mažėjanti, bet keli mėnesiai jau buvo fiksuotas teigiamas pokytis. 2025 m. prisirašiusių pacientų skaičius sumažėjo 239 asmenimis įskaitant 219 neišvengiamų netekčių.

Duomenys apie pacientų apsilankymus pas gydytojus

2025 metais pacientų apsilankymų skaičius pas visus specialistus išliko toks pat didelis kaip 2024 m. Tai tiesiogiai prisideda prie ankstyvos ligų diagnostikos, geresnės bendruomenės sveikatos ir mažesnio sunkių susirgimų skaičiaus. Be to, prevencinė sveikatos priežiūra padeda efektyviau panaudoti Centro išteklius, mažinant neplanuotų gydymo atvejų poreikį.

3 lentelė. Duomenys apie pacientų apsilankymus pas gydytojus

Apsilankymai	2023 m.	2024 m.	2025 m.
	Abs. sk.	Abs. sk.	Abs. sk.
Apsilankymai iš viso pas gydytojus	61378	66967	65502
Apsilankymų skaičius namuose	1874	1720	1897
Profilaktinių patikrinimų skaičius	5259	6882	6184
Vaikų ligų gydytojas	370	1651	1095
Gydytojas akušeris ginekologas	1474	1746	1084
Gydytojas chirurgas	2469	1909	1909
Gydytojas odontologas	5481	6729	6881

Duomenys apie atliktas procedūras ir tyrimus

2025 metais atlikta daugiau laboratorinių tyrimų. Tai itin svarbu užtikrinant kokybiškesnę paslaugą pacientams ir didesnę pacientų saugumą.

4 lentelė. Duomenys apie atliktas procedūras ir tyrimus

	Atliktų procedūrų ir tyrimų skaičius vnt.		
	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Laboratoriniai tyrimai	24676	30701	32424

5 lentelė. Duomenys apie skatinamąsias pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas

Skatinamosios paslaugos	Suteikta paslaugų	
	2024 m.	2025 m.
Kraujo krešumo sistemos būklės ištyrimo ir įvertinimo paslauga (įskaitant tyrimo paėmimą)	356	267
Ankstyvoji piktybinių navikų diagnostika	14	22
Fiziologinė nėštumo priežiūra - gydytojo vizitas	252	212
Naujagimių priežiūra mieste (1 ir 2 gydytojo vizitai, mokama už kiekvieną vizitą)	21	10
Naujagimių priežiūra kaime (1 ir 2 gydytojo vizitai, mokama už kiekvieną vizitą)	24	35
1-12 mėn. vaikų priežiūra (gydytojo vizitai)	186	196
Neįgaliųjų sveikatos priežiūra: gydytojo vizitas į namus (mieste)	96	186
Neįgaliųjų sveikatos priežiūra: gydytojo vizitas į namus (kaime)	1663	1919
Vaikų imunoprofilaktika: gydytojo paslauga	726	1585
Moksleivių paruošimas mokyklai: gydytojo paslauga	995	915
Naujagimių priežiūra mieste: 1, 2, 3 ir 4 slaugytojo ar akušerio vizitai (mokama už kiekvieną vizitą)	27	14
Naujagimių priežiūra kaime: 1, 2, 3 ir 4 slaugytojo ar akušerio vizitai (mokama už kiekvieną vizitą)	38	57
1-12 mėn. vaikų priežiūra (slaugytojos vizitai)	154	188
Moksleivių paruošimas mokyklai: slaugytojo paslauga	995	915
Nėščiosios kraujo grupės pagal ABO antigenus ir rezus Rh (D) priklausomybės faktoriaus nustatymas	31	25
Nėščiosios Rh antikūnių nustatymas netiesioginiu Kumbso metodu, kai moters Rh neigiama, o vyro Rh teigiama	3	3
Nėščiosios kraujo tyrimas dėl sifilio (RPR)	55	54
Nėščiosios kraujo tyrimas dėl ŽIV antikūnų	54	54
Nėščiosios šlapimo pasėlio tyrimas besimptomei bakteriurijai nustatyti	25	19
Nėščiosios šlapimo pasėlio tyrimas besimptomei bakteriurijai nustatyti ir antibiotikogramos atlikimas	8	5
Kraujo tyrimas, atliekamas prieš planinę operaciją – protrombino laiko (PL) ir tarptautinio normalizacijos santykio (TNS) nustatymas	1093	1356
Kraujo tyrimas, atliekamas prieš planinę operaciją – aktyvinto dalinio tromboplastino laiko (ADTL) nustatymas	1110	1275
Kraujo tyrimas, atliekamas prieš planinę operaciją – kraujo grupės pagal ABO antigenus ir rezus Rh (D) priklausomybės faktoriaus nustatymas	37	85

Skatinamosios pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos – tai paslaugos, teikiamos pagal Bendrosios praktikos gydytojo ir Bendrosios praktikos slaugytojo medicinos normas, tačiau apskaitomos atskirai ir apmokamos papildomai, nuo įprastų pirminės sveikatos priežiūros paslaugų tam, kad paskatintų medikus aktyviau rūpintis pacientų sveikata ir prevencinėmis priemonėmis.

Prevenčių asmens sveikatos programų vykdymas

2025 metais Centras nuosekliai prisidėjo prie Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programos įgyvendinimo. Nuo sausio iki gegužės mėnesio Centro transportu moterys buvo vežamos į Tauragę ir Kėdainius, siekiant užtikrinti kuo didesnę 45–74 metų amžiaus moterų dalyvavimą programoje.

Vėliau, vadovaujantis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų Vidurio ir Vakarų Lietuvos onkologinių ligų patikros programų koordinavimo centro nurodymu, įstaigos koordinavimas buvo laikinai sustabdytas, pradėjus taikyti bandomąjį centralizuoto kvietimo modelį. Tačiau vėliau, praktikoje išryškėjus transporto prieinamumo problemai, nuo lapkričio mėnesio Centro iniciatyva pavėžėjimo paslauga buvo atnaujinta. Tai sudarė sąlygas didesniai skaičiui moterų pasinaudoti programos paslaugomis, laiku nustatyti galimus krūties vėžio požymius ir operatyviai nukreipti pacientes tolesniam ištyrimui bei gydymui. Pagal Valstybinės ligonių kasos prie Sveikatos apsaugos ministerijos ataskaitą, programos vykdymo intensyvumas sudarė 46,59 proc.

6 lentelė. Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio paslaugos

Eil. Nr.	Paslaugos pavadinimas	Suteiktų paslaugų skaičius			
		2024 m.		2025 m.	
		Abs. sk.	%	Abs. sk.	%
1.	Informavimas dėl krūties piktybinių navikų profilaktikos*	1492	52,80	1083	39,7
2.	Atlikta mamogramų*	687	24,31	719	26,4
3.	Piktybiniai pokyčiai*** (mamogramų vertinimo paslauga (BI- RADS V))	0	0	8	

Duomenys procentine išraiška apskaičiuojami:

*- nuo moterų, kurioms pagal amžių galėtų būti suteikta paslauga, skaičiaus;

** - nuo moterų, kurioms teikta paslauga, skaičiaus;

*** - nuo rastos patologijos skaičiaus.

7 lentelė. Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių programos vykdymo ataskaita

Eil. Nr.	Paslaugos pavadinimas	Suteiktų paslaugų skaičius			
		2024 m.		2025 m.	
		Abs. sk.	%	Abs. sk.	%
1.	Informavimo paslauga*	1708	88,09	695	39,3
2.	Citologinio tepinėlio paėmimo ir ištyrimo paslauga*	612	31,6	224	12,7
3.	Rasta patologija iš viso:**			9	
3.1.	I-II stadijos vėžiai***	7		3	

Duomenys procentine išraiška apskaičiuojami:

*- nuo moterų, kurioms pagal amžių galėtų būti suteikta paslauga, skaičiaus;

** - nuo moterų, kurioms teikta paslauga, skaičiaus;

*** - nuo rastos patologijos skaičiaus.

8 lentelė. Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa

Eil. Nr.	Paslaugos pavadinimas	Suteiktų paslaugų skaičius			
		2024 m.		2025 m.	
		Abs. sk.	%	Abs. sk.	%
1.	Su kiek pacientų sutarta atlikti paslaugą*	577	26,25	367	
2.	Nustatyto prostatos specifinio antigeno (PSA) kiekis yra mažesnis kaip 3 ng/ml**	497		322	
3.	Nustatyto prostatos specifinio antigeno (PSA) kiekis yra 3 ng/ml ir didesnis**	42		45	
4.	Rasta onkologinių susirgimų***	0		2	

Duomenys procentine išraiška apskaičiuojami:

*- nuo vyrų, kuriems pagal amžių galėtų būti suteikta paslauga, skaičiaus;

** - nuo vyrų, kuriems teikta paslauga, skaičiaus;

*** - nuo rastos patologijos skaičiaus.

9 lentelė. Asmenų, priskirtinų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos programa

Eil. Nr.	Paslaugos pavadinimas	Suteiktų paslaugų skaičius			
		2024 m.		2025 m.	
		Abs. sk.	%	Abs. sk.	%
1.	Informavimas apie didelę širdies ir kraujagyslių ligų tikimybę*	1421	43,80	1172	40,90

Duomenys procentine išraiška apskaičiuojami:

*- nuo pacientų, kuriems pagal amžių galėtų būti suteikta paslauga, skaičiaus.

10 lentelė. Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa

Eil. Nr.	Paslaugos pavadinimas	Suteiktų paslaugų skaičius			
		2024 m.		2025 m.	
		Abs. sk.	%	Abs. sk.	%
1.	Informavimo paslauga			1113	23,7
2.	Su kiek pacientų sutarta atlikti paslaugą *	2109		1285	27,3
3.	Nustatytas neigiamas (-) iFOBT**	2038	42,72	1186	25,2
4.	Nustatytas teigiamas (+) iFOBT**	71		99	
5.	Gydytojo specialisto konsultacija su kolonoskopija ir, jei reikia, biopsijos medžiagos paėmimu**	5	1,09	60	1,3
6.	Onkologiniai susirgimai***	2		0	

Duomenys procentine išraiška apskaičiuojami:

*- nuo pacientų, kuriems pagal amžių galėtų būti suteikta paslauga, skaičiaus;

** - nuo pacientų, kuriems teikta paslauga, skaičiaus;

*** - nuo rastos patologijos skaičiaus.

11 lentelė. Vaikų ėduonies profilaktikos programa

Metai	Vaikų, kuriems suteikta paslauga, skaičius	Vaikų skaičius			
		Padengtas 1 dantis	Padengti 2 dantys	Padengti 3 dantys	Padengti 4 dantys
2024 m.	174	24	93	10	47
2025 m.	223	38	115	9	61

Programa skirta vaikams nuo 6 iki 14 m. Vaikų krūminius dantis silantais dengia gydytojai odontologai ir burnos higienistas. Silantais yra dengiami tik sveiki nuolatiniai dantys, ši procedūra padeda apsaugoti dantis nuo ėduonies.

Slaugos ir paliatyvosios pagalbos paslaugos pacientų namuose

Centre dirba stipri, atsidavusi ir profesionali specialistų komanda, užtikrinanti aukščiausios kokybės slaugos ir paliatyvosios pagalbos paslaugų teikimą pacientų namuose. Komandą sudaro: 14 bendrosios praktikos slaugytojų, 2 šeimos gydytojai, 3 slaugytojų padėjėjai, 1 medicinos statistikas koordinatorius, 1 socialinis darbuotojas, 1 medicinos psichologas, 2 kineziterapeutai ir 1 ergoterapeutas.

Ambulatorinės slaugos paslaugų skaičius namuose keitėsi dėl maksimalaus paslaugų skaičiaus per dieną apribojimo. Dažniausiai teikiamos šios paslaugos: vaistų suleidimas, lašinės sistemos prijungimas ir prižiūrėjimas, kraujo ar šlapimo laboratoriniams tyrimams paėmimas, elektrokardiogramos užrašymas, žaizdų bei pragulų profilaktikos ir priežiūros užtikrinimas, dirbtinių kūno angų (stomų) priežiūra ir kt.

ASPN komandos tikslas – ne tik suteikti medicininę pagalbą, bet ir užtikrinti pacientų orumą, komfortą bei jų artimųjų emocinę gerovę.

12 lentelė. Ambulatorinės slaugos paslaugos namuose (apsilankymų skaičius)

Ambulatorinės slaugos paslaugos namuose	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
	30096	39393	34433	33102	32327	28271

V SKYRIUS

FINANSINĖS ŪKINĖS VEIKLOS ANALIZĖ

Centro buhalterinė apskaita yra kompiuterizuota. Naudojamos buhalterinės apskaitos programos: BONUS – darbo užmokesčio, LABBIS – ilgalaikio materialiojo turto, atsargų, kasos, banko, finansavimo, atsiskaitymų.

13 lentelė. Duomenys apie etatus ir darbo užmokesčių

Darbuotojai	Patvirtintų etatų skaičius	Užimtų etatų skaičius	Fizinių asmenų skaičius	Vidutinis darbo užmokestis (apskaičiuojant vienam užimtam etatui)

	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31
Iš viso	83,35	85,5	78,1	79,45	89	91	2 276	2 541
Gydytojai	18,3	17,0	16,3	16,15	22	22	4 544	4 998
Slaugytojai	28,75	31,0	28,75	29,75	30	31	1 839	2 063
Administracija	10,25	10,25	7,5	7,5	8	8	2 332	2 906
Kitas personalas, teikiantis paslaugas	11,8	13,0	11,8	12,3	14	15	1 348	1 519
Kitas personalas	14,25	14,25	13,75	13,75	15	15	1 208	1 260

*- neįtraukiami darbuotojai, esantys nėštumo ir gimdymo, vaiko priežiūros atostogose

Darbuotojų darbo užmokesčio vertinimas

Darbuotojams darbo užmokestis 2025 metais buvo mokamas pagal Centro direktoriaus 2023-12-27 įsakymu Nr. A1-84 patvirtintą darbuotojų darbo apmokėjimo tvarką.

Nuo 2025 m. sausio 1 d. vieno darbuotojo vidutinis mėnesinis atlyginimas padidėjo 11,6%, gydytojų – 10 %, slaugytojų – 12,2 %.

14 lentelė. Įstaigos pajamos ir sąnaudos (eurai)

NR.		2024 m.				2025 m.			
		Iš viso	%	Iš PSDF	%	Iš viso	%	Iš PSDF	%
1.	Pajamos, iš viso	2 718 143	100	2 459 985		3 158 708	100	2 803 409	
	iš jų:								
1.1.	PSDF lėšų	2 459 985	90,5	2 459 985		2 803 409	88,7	2 803 409	
1.2.	Kitų juridinių ir fizinių asmenų	122 214	4,5			120 065	3,8		
1.3.	Kitos veiklos pajamos	14 231	0,5			472	0,1		
1.4.	Finansavimo pajamos	121 713	4,5			234 762	7,4		
2.	Paprastosios sąnaudos iš viso	2 700 899	100	2 470 005	100	3 070 833	100	2 743 517	100
	Iš jų :								
2.1.	Darbo užmokestis	2 208 183	81,8	2 130 432	86,3	2 471 393	80,5	2 358 545	86,0
2.2.	Socialinio draudimo įmokų	40 697	1,5	39 949	1,6	46 095	1,5	44 697	1,6
2.3.	Vaistų ir medicinos priem.	88 290	3,3	20 060	0,8	103 902	3,4	46 492	1,7
2.4.	Laboratorinių tyrimų atliekamų kitose įstaigose	81 548	3,0	59 695	2,4	41 388	1,3	23 497	0,9
2.5.	Transporto išlaidos	45 895	1,7	40 895	1,6	52 311	1,7	47 304	1,7

2.6.	Šildymas, elektros energija, vanduo	32 412	1,2	27 092	1,1	33 252	1,1	26 732	1,0
2.7.	Ryšių paslaugos	16 397	0,6	16 397	0,7	13 521	0,4	13 521	0,5
2.8.	Ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos	52 677	2,0	29 037	1,2	53 585	1,8	24 036	0,9
2.9.	Civilinės atsakomybės draudimas	2 505	0,1	2 505	0,1	2 704	0,1	2 704	0,1
2.10.	Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas	4 348	0,2	4 348	0,2	4 016	0,1	4 016	0,1
2.11.	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	18 620	0,6	12 278	0,5	57 355	1,9	17 355	0,6
2.12.	Kitos išlaidos	109 327	4,0	87 317	3,5	191 311	6,2	134 618	4,9
3.	Finansinis rezultatas	+17 244		-10 020		+87 875		+59 892	
4.	Grynasis perviršis ar deficitas	+17 244		-10 020		+87 875		+59 892	
5.	Įsigyta ilgalaikio turto	28 697		28 697		235 049		194 958	

2025 metų įstaigos finansinis rezultatas – 87 875 Eur perviršis, iš PSDF lėšų – 59 892 Eur perviršis. 2025 metais padidėjo pajamos iš viso 440 565 Eur, o iš PSDF lėšų – 343 424 Eur. Pajamos iš PSDF lėšų padidėjo dėl padidintų paslaugų kainų ir padidėjusių pajamų už gerus rezultatus. Už gerus darbo rezultatus gauta 133 269 Eur daugiau pajamų, lyginant su 2024 metais, už skatinamąsias paslaugas – 28 889 Eur daugiau, lyginant su 2024 metais, už prevencines programas – 34 639 Eur mažiau, už ambulatorinės slaugos paslaugas namuose – 30 231 Eur daugiau, lyginant su 2024 metais. Panaudoto finansavimo pajamos padidėjo 113 050 Eur. Nuo 2025 m. sausio 1 d. daugumai sveikatos priežiūros specialistų padidintas atlyginimas, atsižvelgiant į padidėjusias suteiktų paslaugų, kurias apmoka VLK, kainas, dėl to padidėjo išlaidos darbo užmokesčiui ir soc. draudimui iš viso 268 608 Eur, o iš PSDF lėšų – 232 861 Eur. Išlaidos komunalinėms paslaugoms ir ryšiams sumažėjo iš viso 1 368 Eur, o iš PSDF lėšų sumažėjo 3 236 Eur.

15 lentelė. Per vienerius metus gautinos sumos ir pinigai bankų sąskaitose (eurai)

Įstaigos pavadinimas	2025 m.	2024 m.	Padidėjimas /sumažėjimas
Per vienerius metus gautinos sumos	246 592	215 853	+30 739
Kauno teritorinė ligonių kasa	246 407	215 111	+31 296
Kiti	185	742	-557
Pinigai bankų sąskaitose ir kasoje:	220 128	131 436	+88 692
bankų sąskaitose	218 170	130 319	+87 851
kasoje	1 958	1 117	+841

Iš viso:	466 720	347 289	+118 431
-----------------	----------------	----------------	-----------------

Gautinų sumų, susidariusių už laikotarpį, ilgesnį negu 1 metai, Centras neturi.

16 lentelė. Gautos pajamos ir lėšos pagal finansavimo šaltinius (eurai)

Finansavimo šaltiniai	2025 m.		2024 m.		Padidėjimas/sumažėjimas	
	Suma	Procentai	Suma	Procentai	Suma (4-2)	Proc. (5-3)
1	2	3	4	5	6	7
Pajamos iš PSDF	2 803 409	88,7	2 459 985	90,5	+343 424	-1,8
Pajamos už mokamas med. paslaugas	120 065	3,8	122 214	4,5	-2 149	-0,7
Kitos pajamos	472	0,1	14 231	0,5	-13 759	-0,4
Finansavimo pajamos; t.t.:	234 762	7,4	121 713	4,5	+113 049	+2,9
Iš valstybės biudžeto	15 260	0,5	948	0,0	+14 312	+0,5
Iš Savivaldybės biudžeto	138 299	4,3	66 435	2,5	+ 71 864	+1,8
Iš ES lėšų	42 941	1,4	9 665	0,4	+33 276	+1,0
Iš kt. finansavimo šaltinių	38 262	1,2	44 665	1,6	- 6 403	-0,4
Iš viso:	3 158 708	100	2 718 143	100	+440 565	

17 lentelė. Įsipareigojimai pagal įstaigas (eurai)

Trumpalaikiai įsipareigojimai pagal įstaigas			
Įstaigos pavadinimas	2025 m.	2024 m.	Padidėjimas/sumažėjimas
AB „Raseinių šilumos tinklai“	1 938	2 576	-638
VšĮ Raseinių ligoninė	41	879	-838
Tiekėjams už degalus	1 695	2 193	-498
UAB „Diagnostikos laboratorija“	3 714	2 885	+829
UAB „Varutis“	1 358	168	+1 190
Kiti tiekėjai	5 871	4 663	+1 208
Sukauptos darbuotojų nepanaudotų atostogų ir socialinio draudimo mokėtinos sumos	203 943	174 798	+29 145
Socialinio draudimo įmokos	46 330	40 847	+5 483
Ilgalaikiai atidėjiniai pensinio amžiaus darbuotojams	100 012	79 368	+20 644
Iš viso:	364 902	308 377	+56 525

Įsipareigojimų, susidariusių už laikotarpį, ilgesnį negu 1 metai, Centras neturi.

18 lentelė. Įsipareigojimai pagal ekonominę klasifikaciją (eurai)

Įsiskolinimas pagal ekonominę klasifikaciją	2025 m.	2024 m.	Padidėjimas/sumažėjimas
Darbo užmokestis	-	-	-
Soc. draudimo įmokos	46 330	40 847	+5 483
Medikamentai ir med. paslaugos	5 574	4 684	+890
Komunalinės paslaugos	4 030	4 285	-255
Ryšiai	691	3 541	-2 850

Sukauptos nepanaudotų atostogų ir socialinio draudimo mokėtinos sumos	203 943	174 798	+29 145
Kiti įsipareigojimai tiekėjams	4 322	854	+3 468
Ilgalaikiai atidėjiniai pensinio amžiaus darbuotojams	100 012	79 368	+20 644
Iš viso:	364 902	308 377	+56 525

19 lentelė. Įstaigos nuosavas ilgalaikis turtas (eurai)

Likutinė vertė 2025-12-31; iš jų:	655 728
Transporto priemonės	132 316
Programinė įranga	0
Kompiuterinė įranga	29 727
Medicininė įranga	158 835
Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis turtas	12 231
Pastatai	322 619

20 lentelė. Kitas ilgalaikis turtas, naudojamas įstaigos veikloje pagal panaudos sutartis (eurai)

Pavadinimas	Pradinė vertė 2025-12-31
Elektrokardiografas, 3 vnt.	12 845
Hematologinis analizatorius, 1 vnt.	8 000
Laboratorinė centrifūga, 1 vnt.	800
C- reaktyvinio baltymo nustatymo analizatorius, 1 vnt.	1 000
Iš viso:	22 645

Vykdyti projektai

2025 metais Centras, glaudžiai bendradarbiaudamas su Raseinių rajono savivaldybe, tęsė ir įgyvendino reikšmingus Europos Sąjungos lėšomis finansuojamus projektus. Svarbu pažymėti, kad šių projektų įgyvendinimas buvo nuosekliai koordinuojamas ir aktyviai remiamas Raseinių rajono savivaldybės, kurios iniciatyvumas, administracinė pagalba ir partnerystė buvo itin reikšmingi siekiant modernizuoti įstaigos infrastruktūrą, gerinti paslaugų kokybę bei didinti jų prieinamumą rajono gyventojams.

2024 m. balandžio 30 d. Raseinių rajono savivaldybės administracija pasirašė su VšĮ Centrine projektų valdymo agentūra projekto „Mobilių komandų teikiamų paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas Raseinių rajono savivaldybėje“ sutartį Nr. 09-010-P-0006, kurios vienintelis partneris yra Centras. Projekto veiklos buvo baigtos vykdyti 2025 metais. Šis projektas reikšmingai prisidėjo prie mobilių sveikatos priežiūros paslaugų stiprinimo rajone, sudarant geresnes sąlygas paslaugoms pacientų namuose teikti. Pagal šį projektą gauta 58 501,53 Eur. Už šias lėšas įsigyti slaugytojų krepšiai – 6 vnt., elektrokardiografai – 4 vnt., nešiojamieji kompiuteriai – 12 vnt., elektromobilis – 1 vnt. ir įkrovimo stotelė – 1 vnt. Šio projekto rezultatai sustiprino mobilių komandų aprūpinimą ir sudarė sąlygas efektyviau ir operatyviau teikti paslaugas pacientams.

2024 m. lapkričio 11 d. Raseinių rajono savivaldybė pasirašė su VšĮ Centrine projektų valdymo agentūra projekto „Raseinių rajono sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas“ sutartį Nr. 09-022-P-0008, kurios partneris taip pat yra Centras. Šis projektas yra vienas reikšmingiausių infrastruktūros atnaujinimo projektų, kurio įgyvendinimas vyksta Savivaldybei aktyviai koordinuojant procesus ir prisidedant prie sklandaus projektinių veiklų vykdymo. Projekto veiklų vykdymo pabaiga pratęsta iki 2026 m. rugpjūčio 31 d. Projekto lėšomis gauta 36 450,21 Eur už priemones, įsigytas nuo 2021 m. balandžio mėn. iki 2023 m. liepos mėn. Tai nešiojamieji ir stacionarūs kompiuteriai, odontologinė įranga, kardiografai. Taip pat pateikta apmokėjimui 180 303,18 Eur suma už iš įstaigos lėšų įsigytas ir apmokėtas priemones nuo 2025 m. birželio mėn. iki 2025 m. lapkričio mėn. Įsigyti elektrokardiografai – 2 vnt., vakuuminiai siurbliai – 3 vnt., spintelė su ratukais – 1 vnt., odontologinė įranga – 3 komplektai, kompresoriai – 3 vnt., panoraminis rentgeno aparatas – 1 vnt., apekso lokatoriai su endodontiniu varikliu – 3 vnt., stacionarūs kompiuteriai – 12 vnt., dantų balinimo lempa – 1 vnt., sodapūtė – 1 vnt., ultragarsinis skaleris su pašvietimu – 1 vnt., chirurginės kėdės – 2 vnt., procedūrinė kėdė – 1 vnt., šviesos terapijos lempos – 2 vnt., pilnai automatiniai defibriliatoriai – 6 vnt., tonometras akispūdžiui matuoti – 1 vnt., laboratorinės centrifūgos – 6 vnt., elektromobiliai – 3 vnt., operacinis šviestuvas – 1 vnt. Pratęsus projekto įgyvendinimo laikotarpį ir likus nepanaudotų lėšų, 2026 metų II ketvirtį numatoma įsigyti papildomų priemonių už 37 960,12 Eur. Planuojama įsigyti portatyvinius venų ieškiklius su pakrovimo stotelėmis ir mobiliais stovais – 2 vnt., procedūrines kėdes kraujo paėmimui, infuzijoms ir kitoms procedūroms – 7 vnt., oro dezinfekatorius – 2 vnt. ir ergonomines biuro kėdes – 36 vnt. Šis projektas ženkliai prisideda prie paslaugų kokybės gerinimo, darbo sąlygų modernizavimo ir pacientams teikiamų paslaugų saugumo bei komforto didinimo.

2025 metais Raseinių rajono savivaldybė pasirašė su VšĮ Centrine projektų valdymo agentūra projekto „Sveikatos centro modelio diegimas“ sutartį Nr. 09-023-P-0046. Projektas šiuo metu yra įgyvendinamas, veiklos vykdomos. Savivaldybės vaidmuo šiame projekte yra itin svarbus, nes būtent jos lyderystė ir bendradarbiavimas su partneriais sudaro sąlygas diegti pažangesnį, efektyvesnį ir labiau pacientų poreikius atitinkantį sveikatos centro veiklos modelį. 2025 m. rugpjūčio mėn. gautas 78 506,95 Eur avansas ir 13 961,97 Eur pagal mokėjimo prašymą gautos lėšos sveikatos centro koordinatoriaus darbo užmokesčiui bei pacientų stebėjimui skirtoms priemonėms įsigyti: išmaniesiems laikrodžiams, svarstyklėms, kraujospūdžio matavimo aparatams, mobiliesiems telefonams. Taip pat pateikta apmokėjimui patirtų išlaidų už 45 476,60 Eur. Šias išlaidas sudaro darbo užmokestis daugiadalykės komandos nariams, mokymai pacientams ir jų šeimos nariams, sveikatos centro veiklos koordinavimo procesus reglamentuojančių dokumentų parengimas, taip pat dokumentų, reikalingų pacientų srautų valdymo ir paslaugų teikimo priemonių, taikant žaliojo koridoriaus principą, įgyvendinimui, parengimas. Projekto įgyvendinimas sudaro galimybes ne tik

tobulinti vidaus procesus, bet ir plėtoti modernesnius sveikatos priežiūros organizavimo sprendimus rajone.

Įstaiga partnerio teisėmis taip pat dalyvauja Europos Sąjungos lėšomis finansuojamo projekto „Sveikatos priežiūros specialistų rengimas, pritraukimas“ Nr. 09-027-P-0032 įgyvendinime. Šis projektas yra svarbus siekiant stiprinti sveikatos priežiūros specialistų potencialą ir užtikrinti ilgalaikį žmogiškųjų išteklių stiprinimą rajono sveikatos sistemoje. Projekte dalyvauja vienas bendrosios praktikos slaugytojas. 2025 metais už studijas apmokėta 1 266,31 Eur, lėšos gautos. Šis projektas prisideda prie specialistų kvalifikacijos kėlimo ir ilgalaikio jų pritraukimo į rajono sveikatos priežiūros įstaigas.

Įstaiga partnerio teisėmis dalyvauja ir projekte „Ilgalaikės sveikatos paslaugų plėtra Raseinių rajono savivaldybėje“ Nr. 22-506-P-0001. Projekto sutartį su VšĮ Centrine projektų valdymo agentūra pasirašė VšĮ Raseinių ligoninė. Šis projektas yra svarbus viso rajono sveikatos paslaugų tinklo plėtrai, o Savivaldybės palaikymas ir bendras įstaigų bendradarbiavimas sudaro prielaidas nuosekliai vystyti ilgalaikės sveikatos priežiūros paslaugas. Priemonių įsigijimas numatytas 2026 metais.

2025 metai taip pat tapo proveržio metais odontologijos srityje. Kryptingai investuodami kūrėme modernų odontologijos padalinį, kuris šiandien jau leidžia teikti gerokai platesnį, pažangesnį ir kokybiškesnį paslaugų spektrą Raseinių rajono gyventojams. Raseinių rajono savivaldybės ir Centro investicija į programą „Odontologijos paslaugų plėtra Raseinių rajono savivaldybėje“, kurios vertė siekė 29,1 tūkst. eurų, sudarė galimybę įsigyti svarbią odontologinę įrangą.

Svarbios investicijos pasiekė ir kaimo vietas. Savivaldybės skirtų lėšų dėka buvo tęsiamas medicinos paslaugų teikimas kaimo gyventojams, užtikrinamas DOTS kabineto išlaikymas, taip pat įgyvendinta ambulatorijų šildymo sistemų renovacija.

Savivaldybė skyrė 40 tūkst. eurų katilų remontui mūsų ambulatorijoms, todėl net ir šalčiausią žiemą jose netrūksta šilumos. Atnaujinti katilai, sutvarkyti kondicionieriai, įdiegti modernesni ir energetiškai efektyvesni sprendimai Girkalnio, Betygalos ir Nemakščių ambulatorijose. Tai reiškia ne tik geresnes darbo sąlygas darbuotojams ir didesnę komfortą pacientams, bet ir racionalesnį įstaigos išteklių naudojimą.

Taip pat, bendradarbiaujant su Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija, ambulatorijose atnaujinta 15 stacionarių kompiuterių monitorių, taip stiprindami darbuotojų darbo aplinką ir kasdienio darbo kokybę.

Didelę reikšmę turėjo ir investicijos į paslaugų kokybę bei medicininius sprendimus. Savivaldybei skyrus 26 tūkst. eurų, įsigyta tarptautinė klinikinės informacijos sistema „UpToDate“. Tai vienas pažangiausių pasaulyje medicinos žinių įrankių, suteikiantis gydytojams galimybę priimti dar tikslesnius, naujausiais moksliniais įrodymais pagrįstus sprendimus. Ši investicija stiprina ne tik gydytojų profesinį užtikrintumą, bet ir pacientų pasitikėjimą įstaiga.

Apibendrinant galima teigti, kad 2025 metais vykdyti ir tęsti projektai buvo itin reikšmingi Centro veiklai, o jų sėkmingą įgyvendinimą didele dalimi lėmė konstruktyvus bendradarbiavimas su Raseinių rajono savivaldybe, jos iniciatyvumas, administracinė pagalba ir nuoseklus dėmesys sveikatos paslaugų kokybės gerinimui rajone. Savivaldybės parama leido užtikrinti kryptingą investicijų panaudojimą, stiprinti infrastruktūrą, modernizuoti paslaugų teikimą ir kurti didesnę vertę rajono gyventojams.

21 lentelė. Vykdytos programos, finansuotos Raseinių rajono savivaldybės biudžeto lėšomis

Programos pavadinimas	Programos finansavimo lėšų suma (eurai)			
	Skirtos lėšos		Panaudotos lėšos	
	2025 m.	2024 m.	2025 m.	2024 m.
Medicininį paslaugų teikimas kaimo gyventojams	11 207	10 000	11 207	10 000
DOTS kabineto išlaikymas	5 000	4 389	5 000	4 389
Sveikatos specialistų transporto išlaidų kompensavimas	38 000	35 502	36 982	35 502
Gydytojų pritraukimas	20 000	0	20 000	0
Up To Date programa	26 000	0	25 555	0
Materialinės bazės gerinimas	69 100	6 342	69 100	6 342
Iš viso:	169 307	56 233	167 844	56 233

22 lentelė. Įsigyta ilgalaikio turto 2025 metais

Įranga	Finansavimo šaltinis
Elektromobiliai, 1 vnt.	ES ir VB lėšos
Elektromob.įkrovimo stotelė	ES ir VB lėšos
Kompiuteriai, 17 vnt.	Įstaigos lėšos
Operacinis šviestuvai, 1 vnt.	Įstaigos lėšos
Elektromobiliai, 3 vnt.	Įstaigos lėšos
Elektrokardiografai, 3 vnt.	Įstaigos lėšos
Laboratorinė centrifūga, 6 vnt.	Įstaigos lėšos
Tonometas, 1 vnt.	Įstaigos lėšos
Elektromob.įkrovimo stotelė, 1 vnt.	Įstaigos lėšos
Šviesos terapijos lempa, 2 vnt.	Įstaigos lėšos
Defibriliatorius pilnai automatinis, 6 vnt.	Įstaigos lėšos
Procedūrinė kėdė, 1 vnt.	Įstaigos lėšos
Dantų balinimo lempa, 1 vnt.	Įstaigos lėšos
Autoklavas, 1 vnt.	Įstaigos lėšos
Panoraminius rentgenas, 1 vnt.	Įstaigos lėšos
Apekso lokatorius, 3 vnt.	Įstaigos lėšos
Kompresorius, 3 vnt.	Įstaigos lėšos
Odontologinė įranga, 3 vnt.	Įstaigos lėšos
Vakuuminis siurblys su separat., 3 vnt.	Įstaigos lėšos
Elektrokardiografas, 2 vnt.	Įstaigos lėšos
Sedacijos įrenginys, 1 vnt.	SB lėšos – dalininkų kapitalas
Skaneris Owandy, 1 vnt.	SB lėšos – dalininkų kapitalas
Azoto evakuatorius, 1 vnt.	SB lėšos – dalininkų kapitalas

23 lentelė. Įstaigos sąnaudos valdymo išlaidoms (eurai)

	2025 m.				2024 m.			
	Iš viso	% nuo pajamų	Iš PSDF	% nuo pajamų	Iš viso	% nuo pajamų	Iš PDSF	% nuo pajamų
Valdymo išlaidos*	114 126	3,6	113 726	4,1	99 947	3,5	99 947	3,8

* - sąnaudos, susijusios su įstaigos vadovaujančio personalo (direktoriaus, vyr. buhalterio) darbo užmokesčiu, socialiniu draudimu, transporto, ryšių, komandiruočių, kvalifikacijos kėlimo išlaidomis. Neįtraukiami darbuotojai, esantys nėštumo ir gimdymo, vaiko priežiūros atostogose.

Viešieji pirkimai

Centre viešieji pirkimai 2025 m. buvo atliekami vadovaujantis Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus įsakymu patvirtintu Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašu, Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymu, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Centro direktoriaus 2023 m. kovo 7 d. įsakymu Nr. A1-22 „Viešosios įstaigos Raseinių pirminės sveikatos priežiūros centro viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės vykdymo taisyklėmis“ bei kitais viešuosius pirkimus reglamentuojančiais teisės aktais. Pirkimai atliekami laikantis lygiateisiškumo, nediskriminavimo, abipusio pripažinimo, proporcingumo ir skaidrumo principų bei konfidencialumo ir nešališkumo reikalavimų.

Mažos vertės pirkimai po kurių sudarytos sutartys: 43 pirkimai, kurių bendra suma su PVM 351533,66 Eur.

Mažos vertės pirkimai pagal žodines sutartis: 398 pirkimai, kurių bendra suma su PVM 137366,95 Eur.

Supaprastinti pirkimai: 3 pirkimai, kurių bendra suma su PVM 112217,14 Eur.

2025 m. atlikti 4 konsoliduoti pirkimai: su VšĮ Raseinių ligonine - Mokslinės bazės ir klinikinių sprendimų priėmimo pagalbinės sistemos „*UPTODATE ANYWHERE*“ prenumerata (prekės), su VšĮ Ariogalos pirminės sveikatos priežiūros centru - biuro popierius (prekės), staliniai ir sieniniai kalendoriai (prekės), šiukšlių maišai (prekės).

VI SKYRIUS

VIDAUS MEDICININIO AUDITO VEIKLOS ANALIZĖ

Vidaus medicininiai auditai buvo atliekami atsižvelgiant į Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos reikalavimus.

Peržiūrint ambulatorines korteles, stebėta kaip pagrindžiamas medikamentų skyrimas ir jų keitimo indikacijos. 70 procentų atvejų gydymo korekcija yra pagrindžiama, nauji medikamentai dažniausiai skiriami mėnesiui laiko, vėliau vertinamas gydymo efektyvumas. Nagrinėjant naujai prisirašiusių pacientų ambulatorines korteles, nerasta sudarytų gydymo ir ištyrimo planų.

Peržiūrėjus 100 kortelių, stebėta, kaip dokumentuojama informacija apie paciento sveikatą. Daugumoje jų detalai aprašyta anamnezė, nusiskundimai ir objektyvios būklės dinamika, tačiau vis dar trūksta atliktų tyrimų rezultatų interpretacijos, nekomentuojamos specialistų konsultacijos.

Atliktas auditas tikrinant infekcijų kontrolės laikymąsi. Rankų higiena atliekama, vadovaujantis asmens sveikatos priežiūros įstaigos infekcijų kontrolės reikalavimais. Atliekant paslaugas, kai tikėtinas sąlytis su krauju, kraujo komponentais, kūno skysčiais, mūvimos pirštinės. Aštrūs, krauju užteršti objektai (kaniulės, švirkštai), išmetami į nepraduriamas, nelūžtančias talpyklas. Audito metu pažeidimų nenustatyta. Hospitalinių infekcijų neregistruota.

Stebėta pacientų apsilankymų laukimo trukmė kiekvieną mėnesį. Laukimo trukmė pas šeimos gydytoją 4 – 6 dienos. Esant ūmiam susirgimui, visi pacientai primami tą pačią dieną.

Analizuota, kaip vykdomos slaugos paslaugos pacientų namuose. Ambulatorinės paslaugos namuose vykdomos vadovaujantis Sveikatos apsaugos ministro įsakymu 2007 m. gruodžio 14 d. Nr. V-1026. Komandoje dirba 14 bendrosios praktikos slaugytojų, 2 šeimos gydytojai, 3 slaugytojų padėjėjai, 1 medicinos statistikas koordinatorius, 1 socialinis darbuotojas, 1 medicinos psichologas, 2 kineziterapeutai ir 1 ergoterapeutas. Teikiant ambulatorines paslaugas namuose, stebimas hospitalizacijos atvejų mažėjimas.

Peržiūrėta 110 ambulatorinių kortelių F 025, vertinant klinikinių metodikų naudojimąsi. Tiriant pacientus pagal atskirus susirgimus, prisilaikoma 80 procentų nurodymų rekomendacijose, skiriant gydymą 75 procentai. Dauguma pacientų nebuvo pakankamai ištirti, nes nesilankė pas šeimos gydytoją, o vaistai buvo išrašomi nuotoliniu būdu.

Geriau vykdyta programa dėl prostatos vėžio ankstyvos diagnostikos. Ji atlikta 95 procentų Centre apsilankiusių vyrų.

Dėl gimdos kaklelio vėžio gydytojas akušeris ginekologas ištiria visas pas ją apsilankusias 25 – 59 metų amžiaus moteris, tačiau šeimos gydytojai onkocitologiniam ištyrimui nukreipia nepakankamai.

Atliktas auditas dėl nėščiųjų sveikatos priežiūros. Visos nėščiosios buvo sekamos pagal nėščiųjų priežiūros protokolus.

Siekiant įvertinti pacientų pasitenkinimą Centro teikiamomis paslaugomis, anketavimo būdu apklausti pacientai. Išanalizavus anketas ir apskaičiavus, pasitenkinimo lygis 97%. Ženklesnių nusiskundimų Centro teikiamomis paslaugomis neišreiškė.

Ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo apklausos analizė

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 16 d. įsakymu Nr. V-419 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašo ir šių

rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ (su pakeitimais, padarytais Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2024 m. rugpjūčio 16 d. įsakymu Nr. V-825) ir Centro direktoriaus įsakymu „Dėl ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo anketos pateikimo pacientams“, buvo atlikta anketinė sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo apklausa ir apklausos duomenų analizė.

Centras anketinę apklausą vykdė 2025 m. lapkričio – gruodžio mėn. Apklausos metu siekta išsiaiškinti pacientų pasitenkinimo Centro teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygį, darbuotojų vertinimą, suteiktos informacijos apie ligą ir tolesnį gydymą vertinimą bei rekomendacijas. Apklausa buvo anoniminė, respondentai – Centro pacientai.

Vykdamas apklausą buvo svarbu užtikrinti tinkamą bendravimą tarp apklausos atlikėjo ir respondento, todėl anketos buvo išdalintos gydytojams (šeimoms gydytojams, akušeriui ginekologui, chirurgui), dirbantiems Centro poliklinikoje ir ambulatorijose (Betygalos, Girkalnio, Nemakščių, Šiluvos ir Viduklės), bei poliklinikos registratūros darbuotojams. Respondentai buvo apklausti atsitiktinės atrankos būdu. Jiems buvo pasiūlyta dalyvauti apklausoje raštu užpildant anketą, paaiškinta apklausos svarba įstaigai, siekiančiai gerinti pacientams teikiamų paslaugų kokybę pagal pacientų lūkesčius, ir priminta užpildytas anketas įmesti į anketų surinkimo dėžutę.

Vykdamas apklausą buvo siekiama užtikrinti reprezentatyvią imtį. Rekomenduojamas imties dydis nustatytas atsižvelgiant į 5 proc. paklaidą.

Apklausoje dalyvavo 383 įstaigos pacientai. Didžiausia respondentų dalis (47%), yra 35-65 metų amžiaus, vyresni nei 65 metai – 27 %, 21-34 metų amžiaus pacientai sudarė 13 procentų apklaustųjų, 18-20 metų pacientų – 3 procentai, nepilnamečių iki 18 m. amžiaus – 2 procentai apklaustųjų. 8 procentai pildžiusių anketą apie savo amžių nutylėjo.

Pacientų pasitenkinimo Centro teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis, apskaičiuotas pagal minėtuose teisės aktuose nustatytą metodiką, **2025 metais siekė 0,97**.

Respondentai ypač teigiamai vertino registratūros darbuotojų operatyvumą ir paslaugumą, slaugytojų dėmesingumą bei gydytojų profesionalumą. Pacientai ne tik džiaugėsi kokybišku ir empatišku aptarnavimu, bet ir išreiškė norą rekomenduoti įstaigą savo artimiesiems bei draugams.

Aukštas pasitenkinimo lygis patvirtina, kad Centras sėkmingai įgyvendina pacientų gerovės užtikrinimo principus, nuolat tobulina paslaugas ir siekia atliepti bendruomenės lūkesčius.

VII SKYRIUS

CENTRO VEIKLOS 2026 METŲ PLANAI IR UŽDAVINIAI

2026 metais Centras nuosekliai tęs pradėtus pokyčius ir įgyvendins ambicingus tikslus, orientuotus į visos Raseinių rajono bendruomenės sveikatos stiprinimą, paslaugų kokybės gerinimą

ir jų prieinamumo didinimą. Bus siekiama, kad Centras išliktų moderni, patikima ir gyventojų poreikiams artima sveikatos priežiūros įstaiga, užtikrinanti profesionalias ir savalaikes paslaugas kiekvienam žmogui.

2026 metais bus tęsiami 2025 metais pradėti projektai. Šių projektų įgyvendinimas leis modernizuoti infrastruktūrą, gerinti darbo sąlygas specialistams, stiprinti paslaugų koordinavimą ir didinti paslaugų prieinamumą rajono gyventojams.

Vienas svarbiausių 2026 metų veiklos prioritetų – įgyvendinant Europos Sąjungos ir Raseinių rajono savivaldybės lėšomis finansuojamus projektus, modernizuoti teikiamas paslaugas, gerinti pacientų aptarnavimo kokybę, plėsti paslaugų prieinamumą ir stiprinti darbuotojų profesines kompetencijas. Taip pat planuojama tęsti prevencinių programų vykdymą, plėsti ambulatorines slaugos paslaugas pacientų namuose, stiprinti odontologijos padalinio veiklą ir didinti dantų protezavimo paslaugų apimtį.

Didelis dėmesys 2026 metais bus skiriamas darbuotojų profesionalumo stiprinimui – kvalifikacijos kėlimui, kompetencijų plėtrai ir naujų specialistų pritraukimui. Bus toliau bendradarbiaujama su Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, siekiant išlaikyti Centrą kaip LSMU rezidentūros bazę. Taip pat bus stiprinama vidinė organizacijos kultūra, komunikacija ir tarpinstitucinis bendradarbiavimas.

Vienas reikšmingiausių 2026 metų tikslų – siekti, kad Centras būtų akredituotas trečią kartą. Tai svarbus kokybės, brandos ir nuoseklaus veiklos tobulinimo įvertinimas. Pagrindinis Centro siekis išlieka nepakitęs – užtikrinti, kad Raseinių rajono gyventojams būtų teikiamos prieinamos, saugios, modernios ir aukščiausios kokybės pirminės sveikatos priežiūros paslaugos.

Direktorius

Paulius Aukštikalnis